

Scenarier for offentlig sektor i 2040

Bruk av strategisk framsyn i politikk- og strategiutvikling

Byrådets ledersamling i Oslo kommune, 18.11.2021

Hanne-Cecilie Bjørka, leder for D-box

Hvordan utvikle politikk som virker?

- også i en ukjent fremtid....



**STADIE 1: FORSTÅ BEHOV
OG SETTE RETNING**

**STADIE 2: UTVIKLE OG TESTE
POLITIKK OG TILTAK**

STADIE 3: LEVERE

2018

2019

2020



Framsyn



Dokument-
studier

**INNSIKT OG
ANALYSE**



Kartlegge
behov

SAMSKAPE

Teste

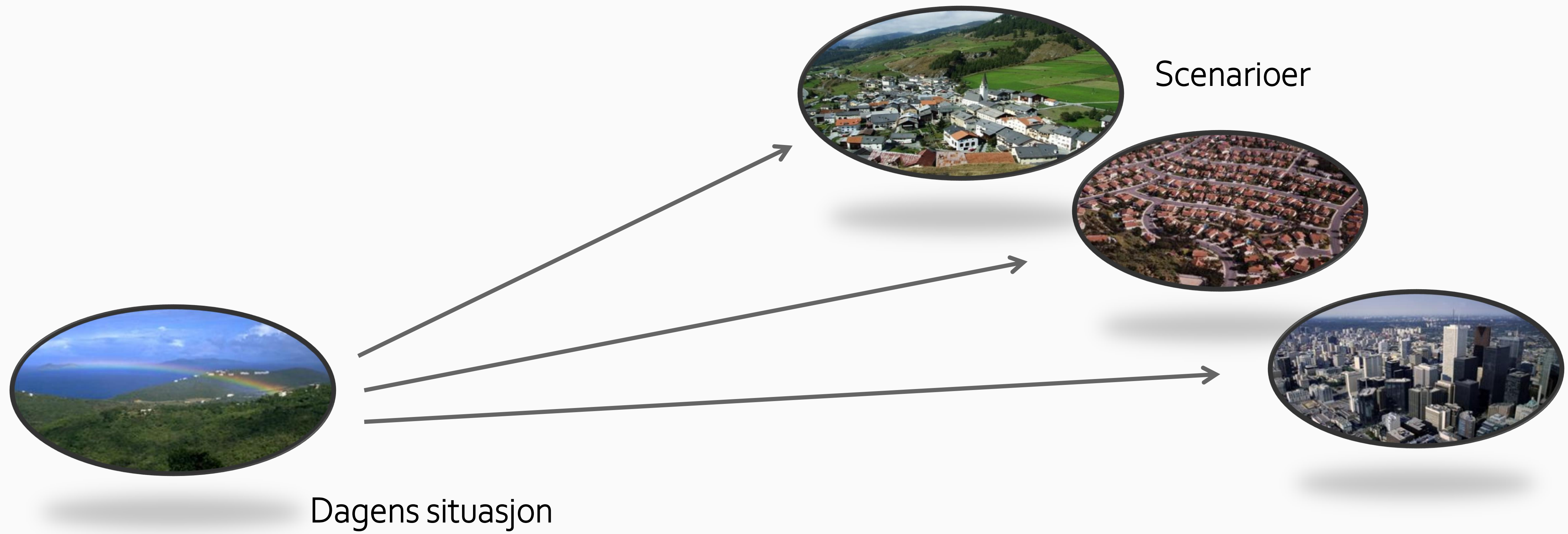
Utvikle

Analysere



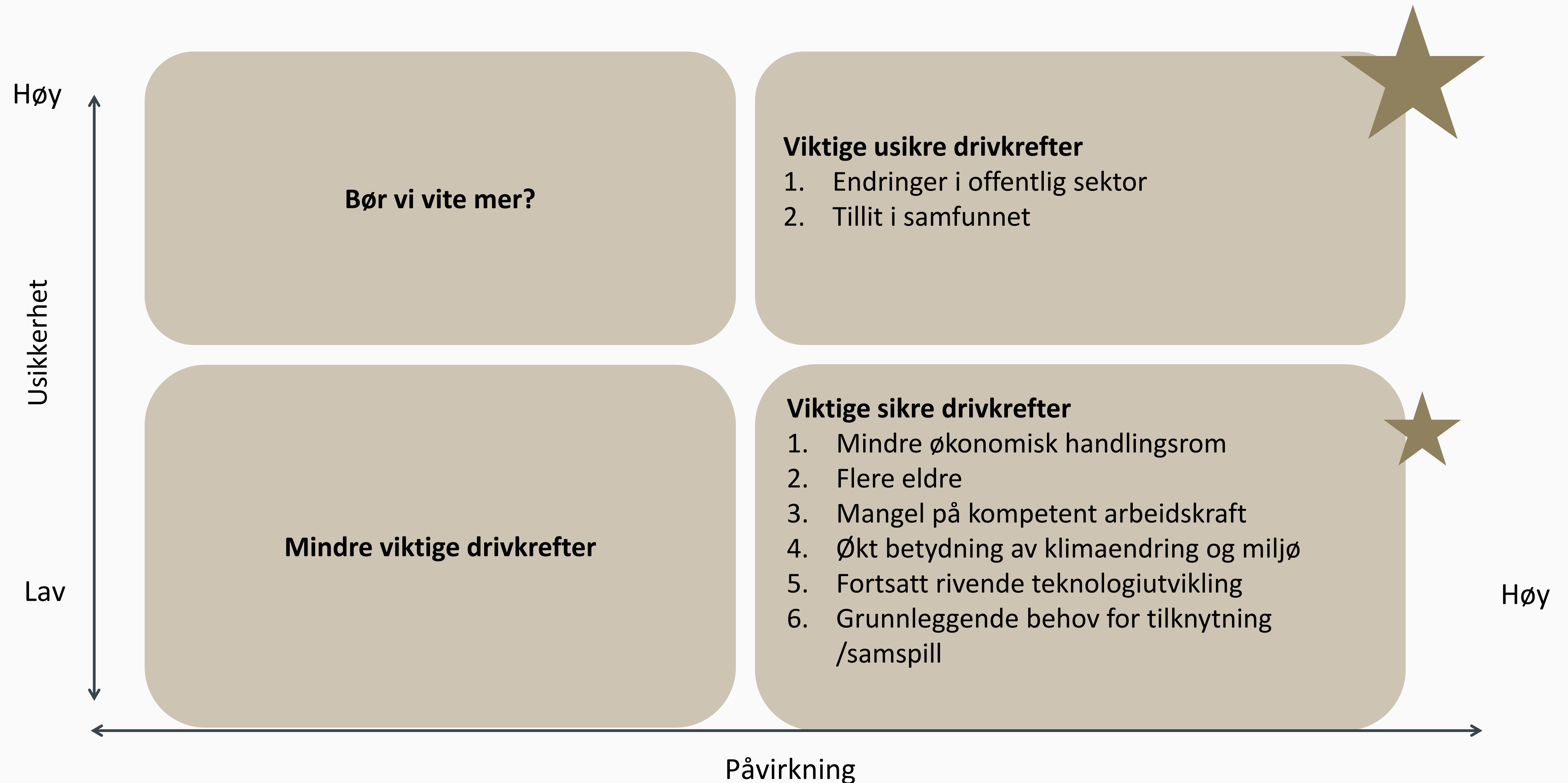
**LEVERE OG
IMPLEMENTERE**

Scenarier er ikke framskrivninger



Kilde: Rambøll

Rangering av drivkreftene etter påvirkning og usikkerhet



Høy tillit

Kortversjoner av de fire scenariofortellingene

På kjente stier

I 2040 har forskjellene i samfunnet økt, men ikke mer enn at tilliten fortsatt er høy. For Norge er olje- og gassvirksomhet fremdeles en motor i økonomien. Deler av offentlig sektor har fått til mye på digitalisering og innovasjon, mens andre deler henger etter. Det er vanskelig å ta ut gevinstene av investeringer, og roller, ansvar og organisering er stort sett uendret siden 2019. Innbyggernes forventninger har stadig blitt vanskeligere å innfri. Store, internasjonale selskaper ligger foran med å tilby innbyggerne smarte tjenester på flere områder.

 Kommunal- og moderniseringsdepartementet

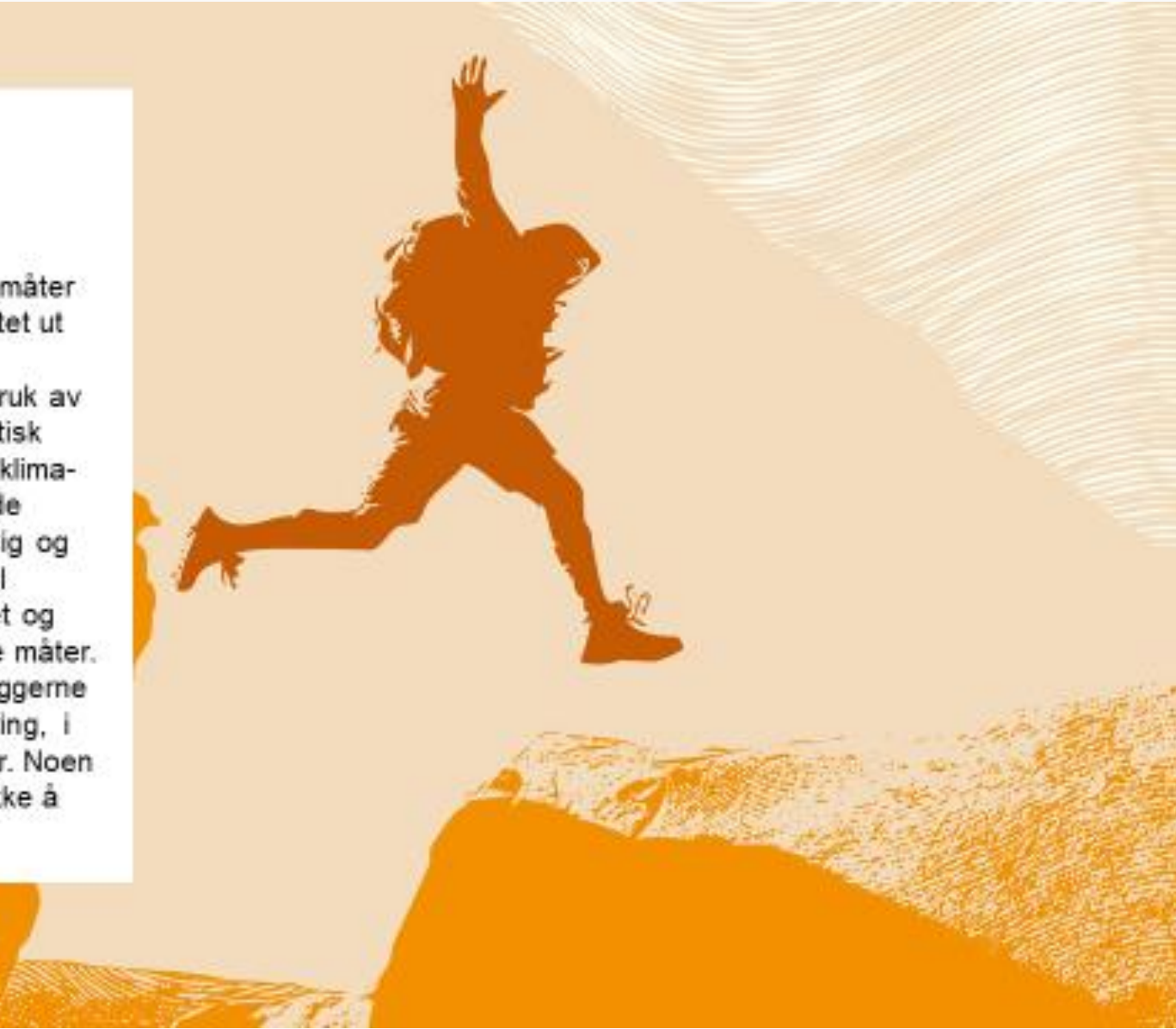


Kortversjoner av de fire scenariofortellingene

Spranget

I 2040 er tilliten i samfunnet høy. Nye måter å produsere og levere tjenester er testet ut og utviklet for å opprettholde og øke velferdsnivået. Eksperimentering og bruk av ny teknologi skjer offensivt og innen etisk forsvarlige rammer. Overgangen til et klimavennlig samfunn ble ikke enkel, men de fleste opplevde omstillingen som rimelig og nødvendig. Med ny teknologi og digital transformasjon er systemene forbedret og menneskelige ressurser møtes på nye måter. Maskinene gjør rutineoppgaver. Innbyggerne er deltakere i utforming og gjennomføring, i tillegg til brukere av offentlige tjenester. Noen ønsker likevel ikke delta, eller klarer ikke å henge med.

 Kommunal- og moderniseringsdepartementet



Begrenset endring

Kortversjoner av de fire scenariofortellingene

Bakpå

I 2040 er tilliten i samfunnet vi tok som en selvfølge svekket. Internettøkonomien har endret verden, og langt flere enn før har falt utenfor arbeidslivet. Utenforskap skaper uro og frustrasjon. Politikken er preget av populistiske strømninger og økt konfliktnivå. Stadig skiftende prioriteringer, manglende kapasitet og kompetanse gir lav endrings-evne i offentlig sektor. Innbyggere opplever store forskjeller i kvalitet på tjenester, tilbud og muligheter. Norge er ikke lenger annerledeslandet, og vi-følelsen i samfunnet er svekket.

 Kommunal- og moderniseringsdepartementet



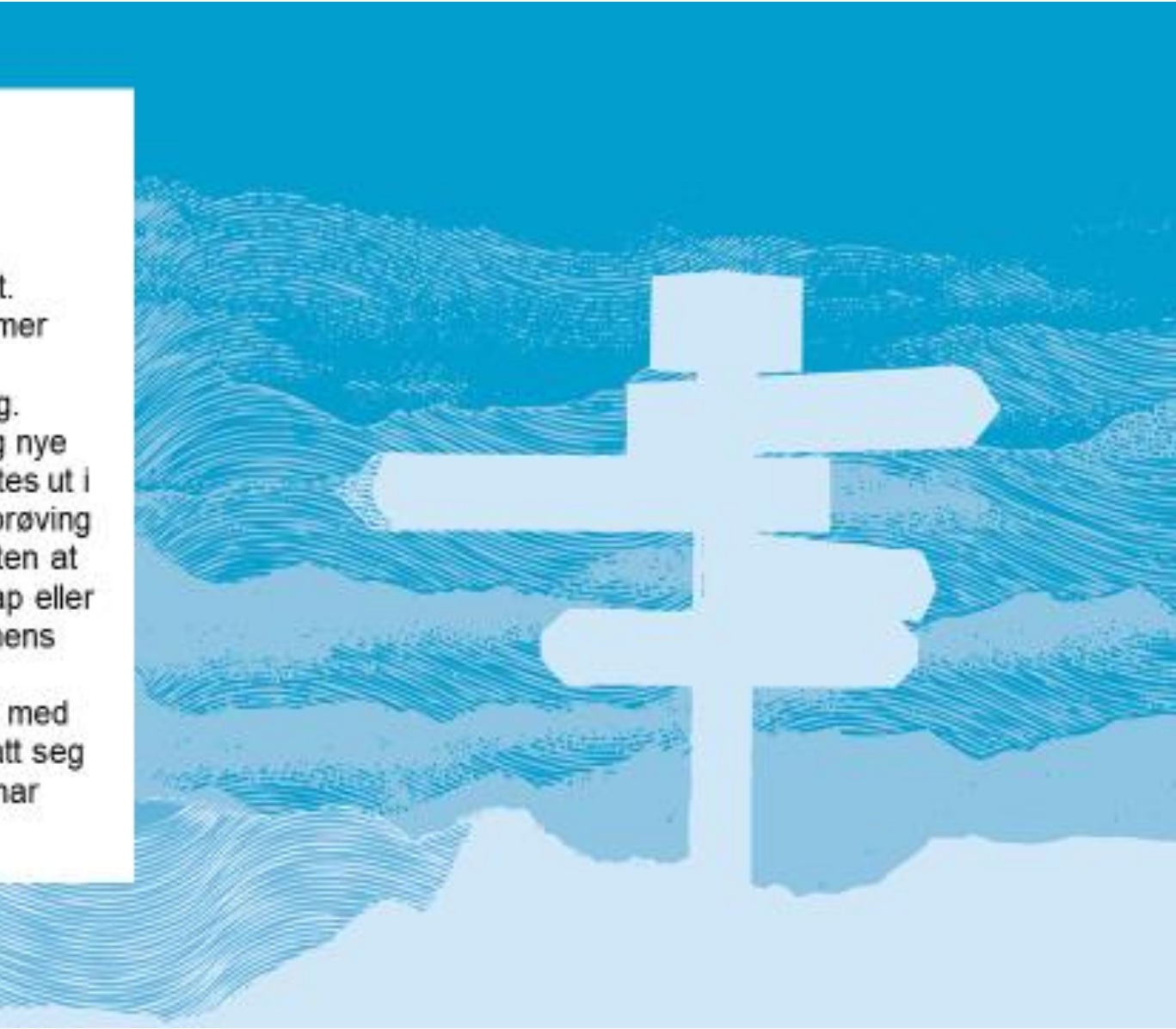
Redesign og transformasjon

Kortversjoner av de fire scenariofortellingene

Spredning i laget

I 2040 er tilliten i samfunnet forvitret. Norge klarte ikke overgangen til et mer klimavennlig samfunn. Ny næringsutvikling i stor skala lar vente på seg. Fallhøyden ble stor når teknologi og nye måter å arbeide sammen skulle testes ut i offentlig sektor. Eksperimentering, prøving og feiling ble den nye hverdagen, uten at man klarte å systematisere kunnskap eller spre lærdommer. Noen løp foran, mens andre aldri kom etter. Nå finnes et landskap av fragmenterte løsninger med ulik kvalitet. Sterke interesser har tatt seg til rette og forskjellene i samfunnet har økt.

 Kommunal- og moderniseringsdepartementet



Lav tillit



Kommunal- og
moderniseringsdepartementet

Rapport

Scenarier for offentlig sektor i 2040

Utarbeidet i forbindelse med stortingsmelding om innovasjon i offentlig sektor



Hva hvis **kunnskapsgrunnlaget** ikke er en rapport,
men **opplevelser**?

Gjør det noe med **diskusjonene**
og mulighetene for å finne
nye løsninger?



Spredning i laget

Lav tillit / Høy endring

Spranget

Høy tillit / Høy endring

Bakpå

Lav tillit / Lav endring

På kjente stier

Høy tillit / Lav endring

Framtidslaboratoriet: Norge 2040?

En utforskning av framtids-scenarier for offentlig sektor
— gjennom design.

Et samarbeid mellom Kommunal og moderniseringsdepartementet,
Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo og Design og Arkitektur Norge.

AHO
Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo
The Oslo School of Architecture and Design

Kommunal- og
moderniseringsdepartementet

Design-
og arkitektur
Norge

Lag en plan
for fremtiden

Oppvekstplanen for
planlegging av ditt barne-
område

REGISTRER
DITT BARNE-
OMRÅDE

WEN



Framtidslaboratoriet: Norge 2040?

En utforskning av framtids-scenarier for offentlig sektor
— gjennom design.

Et samarbeid mellom **Kommunal og moderniseringsdepartementet**,
Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo og **Design og Arkitektur Norge**.



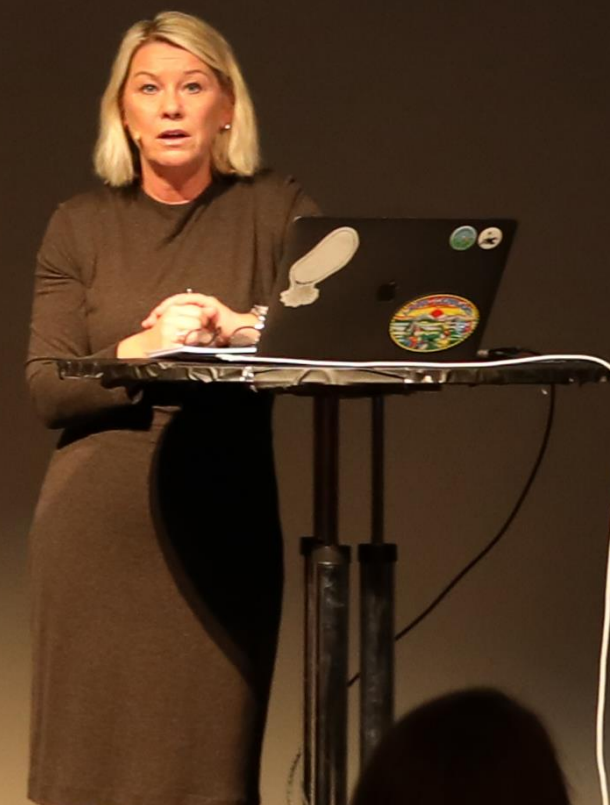
Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo
The Oslo School of Architecture and Design



Kommunal- og
moderniseringsdepartementet



Design
og arkitektur
Norge



Hvis du kunne reist i tid fra 2040 til 2021

– hvilke råd ville du gitt for å få en best mulig Oslo kommune i 2040?

Høy tillit

Kortversjoner av de fire scenariofortellingene

På kjente stier

I 2040 har forskjellene i samfunnet økt, men ikke mer enn at tilliten fortsatt er høy. For Norge er olje- og gassvirksomhet fremdeles en motor i økonomien. Deler av offentlig sektor har fått til mye på digitalisering og innovasjon, mens andre deler henger etter. Det er vanskelig å ta ut gevinstene av investeringer, og roller, ansvar og organisering er stort sett uendret siden 2019. Innbyggernes forventninger har stadig blitt vanskeligere å innfri. Store, internasjonale selskaper ligger foran med å tilby innbyggerne smarte tjenester på flere områder.

 Kommunal- og moderniseringsdepartementet

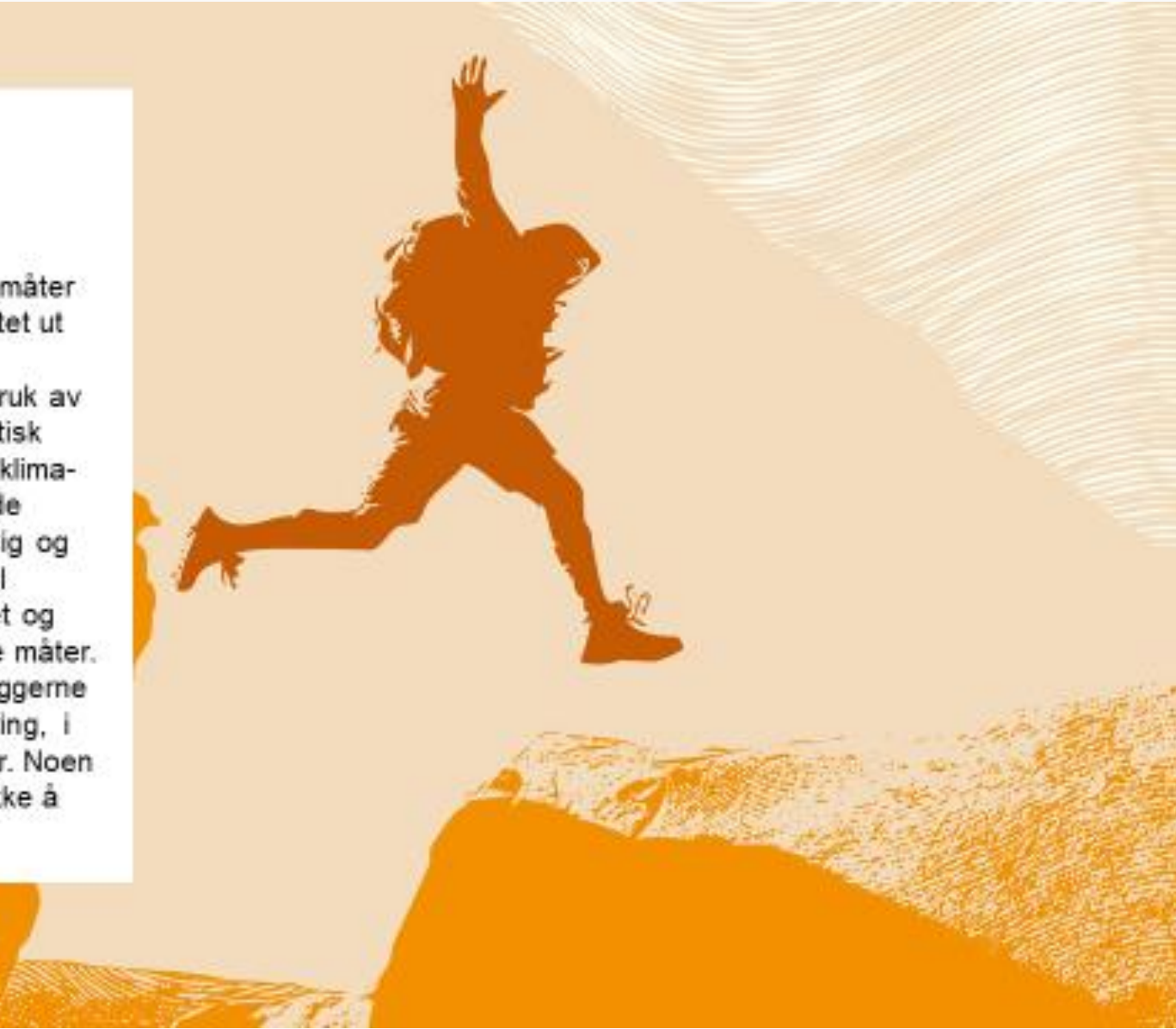


Kortversjoner av de fire scenariofortellingene

Spranget

I 2040 er tilliten i samfunnet høy. Nye måter å produsere og levere tjenester er testet ut og utviklet for å opprettholde og øke velferdsnivået. Eksperimentering og bruk av ny teknologi skjer offensivt og innen etisk forsvarlige rammer. Overgangen til et klimavennlig samfunn ble ikke enkel, men de fleste opplevde omstillingen som rimelig og nødvendig. Med ny teknologi og digital transformasjon er systemene forbedret og menneskelige ressurser møtes på nye måter. Maskinene gjør rutineoppgaver. Innbyggerne er deltakere i utforming og gjennomføring, i tillegg til brukere av offentlige tjenester. Noen ønsker likevel ikke delta, eller klarer ikke å henge med.

 Kommunal- og moderniseringsdepartementet



Begrenset endring

Kortversjoner av de fire scenariofortellingene

Bakpå

I 2040 er tilliten i samfunnet vi tok som en selvfølge svekket. Internettøkonomien har endret verden, og langt flere enn før har falt utenfor arbeidslivet. Utenforskap skaper uro og frustrasjon. Politikken er preget av populistiske strømninger og økt konfliktnivå. Stadig skiftende prioriteringer, manglende kapasitet og kompetanse gir lav endrings-evne i offentlig sektor. Innbyggere opplever store forskjeller i kvalitet på tjenester, tilbud og muligheter. Norge er ikke lenger annerledeslandet, og vi-følelsen i samfunnet er svekket.

 Kommunal- og moderniseringsdepartementet



Redesign og transformasjon

Kortversjoner av de fire scenariofortellingene

Spredning i laget

I 2040 er tilliten i samfunnet forvitret. Norge klarte ikke overgangen til et mer klimavennlig samfunn. Ny næringsutvikling i stor skala lar vente på seg. Fallhøyden ble stor når teknologi og nye måter å arbeide sammen skulle testes ut i offentlig sektor. Eksperimentering, prøving og feiling ble den nye hverdagen, uten at man klarte å systematisere kunnskap eller spre lærdommer. Noen løp foran, mens andre aldri kom etter. Nå finnes et landskap av fragmenterte løsninger med ulik kvalitet. Sterke interesser har tatt seg til rette og forskjellene i samfunnet har økt.

 Kommunal- og moderniseringsdepartementet



Lav tillit

Hvis du vil følge med på det D-box gjør,
sjekk ut nettsidene våre og registrer e-postadressen din!

[D-box \(d-boxnorway.no\)](https://d-boxnorway.no)